

סיכום וועדת מל"ח

יום שלישי, 24 ביוני 2025 | מרכז הפעלה

1. כללי:

- א. אחת לרבעון מתקיימת ועדה בראשות ראש העיר כחלק ממוכנות הרשות לחירום.
- ב. מבצע "עם כלביא" החל בתאריך 13.06.2025 והוחלט לקיים ועדת מל"ח ופס"ח תוך כדי המלחמה בעיקר כדי לקבל עדכונים וסטטוס עד היום.

2. מטרת ועדת מל"ח –

ועדת מל"ח אחראית על ארגון והפעלת משק הרשות לשעת חירום, כחלק ממערך משק לשעת חירום ברמה הארצית והמחוזית. הערכות הרשות לשעת חירום נועדה לאפשר את המשך אספקת השירותים החיוניים בעת שכוח האדם הסדיר שאמור לספק אותם מגויס לצורכי המדינה, ו/או כאשר פעילות המערכות הארגוניות או הטכנולוגיות המעורבות באספקת השירותים נפגמת עקב המצב.

3. תחומי האחריות של מערך מל"ח כוללים את כל תחומי החיים: חינוך, תברואה, אספקת חשמל ומים, מפעלים לשעת חירום, אספקת מזון ועוד.

4. נציגי הרשות:

- | | |
|---------------------------------------|--------------------------------------|
| - ליאת שוחט – ראש העיר יו"ר הוועדה | - יהודית שקורי - מנהלת משאבי אנוש |
| - כפיר אדרי – מנהל אגף חירום וביטחון | - יניב פיטוסי – אגף תנופ"ה |
| - אבי בללי, רו"ח – גזבר העירייה | - אסתי אשל – מנהלת אגף שח"ק |
| - לאוניד גינבורג – מהנדס העיר | - סוניה סעדה – יו"ר פס"ח |
| - דלילה אשכנזי – מנהלת אגף החינוך | - אילן קומה – מנכ"ל נפגשים |
| - אורן קורנפלד – דובר העירייה | - אביב גורי – ממונה חירום וביטחון |
| - עדן עזרא – מנהלת מחלקת נוער וצעירים | - ענבר האוזר – מנהלת מח' רישוי עסקים |
| - אבי כץ – חבר המועצה | - נתנאל שמיאן – מפקד השיטור העירוני |

5. נציגי חוץ:

- יהונתן (גיון) רז – מפקד הנפה, פיקוד העורף
- גיל טייכמן – יקל"ר, פיקוד העורף
- הרצל צידקי – מנהל תחום חירום ופס"ח, מחוז תל אביב
- חזי רז – מנהל אגף חירום וביטחון, משרד הפנים.

6. פתיחת הישיבה-

ראש העיר פתחה את הישיבה בהצגת מוכנות הרשות וחשיבות הישיבה הכוללת את סטטוס עד כאן, ואמירת תודה לנוכחים הן משרד הפנים ומשטרת מסובים, ונפת גנים שהצטרף לפורום הערכת המצב הקיימת.

7. להלן התייחסות משתתפים לפי סדר הערכת מצב רשותית:

א. כפיר אדרי – מנהל אגף חירום וביטחון:

- (1) מנהל אגף חירום וביטחון מציג את היערכות ועשיית הרשות מתחילת מלחמת 'חרבות ברזל' ועד למלחמת 'עם כלביא' שהדגש לדיון הנוכחי הינו עיקר המוכנות של הרשות

והמענה בקצה לתושב.

- (2) אחזקת מקלטים ציבוריים- הרשות חיברה את המקלטים הציבוריים לפתיחה מרחוק ובמהלך מלחמת 'חרבות ברזל' חיברנו מקלטים לחשמל ומים קבועים עם תחילת מבצע 'עם כלביא' האגף המשיך באחזקת המקלטים הציבוריים וניקיון המקלטים בעזרת

סיכום וועדת מל"ח

יום שלישי, 24 ביוני 2025 מרכז הפעלה



- מתנדבים, חברת הניקיון של מוסדות החינוך והממונה על המקלטים. סיפקו מאווררים לחלק מהמקלטים והתקנו מזגנים לחלקם. התמודדו עם ונדליזם נרחב שחזר על עצמו במקלטים רבים.
- (3) **שיפוץ מקלטים פרטיים** - בעזרת מתנדבים ("עיר מקלט" ו"דור הניצחון"), שיפצה הרשות מקלטים פרטיים רבים בעיר.
- (4) **רכישת גנרטורים** - כחלק מהערכות הרשות לחירום רכשנו גנרטורים גדולים וקטנים, קיימנו הכשרה ומוכנות של בעלי תפקידים לחירום. כחלק מהיערכות לחזית צפונית ומזרחית, רכשה הרשות בעזרת 'קול קורא' של משרד הפנים גנרטור KWA100.
- (5) **רכישת ציוד** - הרשות רכשה ציוד חירום לתרחישים השונים עבור מקלטים, כגון: תאורת חירום, מאווררים, מזגנים, מחסומים, אפודים, גזיבוים, מיחמים והיערכות עם כלי צמ"ה. עם מבצע "עם כלביא" הגביר אגף הביטחון את רכש הציוד וכלל סוללות חירום, ופתרונות למקלטים.
- (6) **רציפות תפקודית** - כלל המכלולים בהובלתה של ראש העיר, נערכו לאיוש 24/7 של השולחן המרכזי על מנת לתת מענה מהיר ומיטבי בעת פגיעה בעורף בליווי ונוכחות של כל צוות היקל"ר.
- (7) **טיפול בפניות תושבים** - עם פרוץ המבצע, הוצף המוקד העירוני בפניות רבות מידי יום, כלל המכלולים נתנו מענה מידי וטיפול אישי לכל פניה.
- (8) **למידה מרשויות עם אתרי הרס** - בעלי תפקידים מהרשות ביקרו באתרי הרס, עם ביקורם הופקו לקחים אודות: הסדרה ותרגול מרכז מידע למשפחות, כתיבת נהלים, הגדרת בעלי תפקידים בחלוקת כוחות ומשימות תהליך אבטחה זירה וליווי המשפחות.
- (9) **לינת לילה במוסדות חינוך** - בהנחיית ראש העיר, נפתחו כ-8 בתי ספר עם מקלטים ללינת לילה לרווחת התושבים אשר נופקו להם מזרונים. בנוסף, הגדירה ראש העיר בעלי תפקידים לאבטחה ושמירה על הסדר הציבורי.
- (10) **רענונים ותדריכים** - מתחילת מבצע "עם כלביא", ראש העיר תדרכה את כלל המכלולים יחד עם מנהל אגף הביטחון, צוותי סע"ר, צוותי מרכז מידע למשפחות ובעלי התפקידים לניהול השולחן המרכזי בכל הקשור לתרחישי נפילת טיל ואירועי חירום ברשות.
- (11) **טיפול בעקורים** - לאור האתגרים שראינו ברשויות שחוו נפילות טילים, קבעה ראש העיר כי על הרשות נדרשת מוכנות מקסימלית למציאות בה נצטרך לסייע לעקורים כתוצאה מהרס משמעותי. לשם כך, מונתה פרויקטורית ונכתב נוהל עבודה וחלוקת אחריות בין המכלולים ברשות.
- (12) **מתקני קליטה** - הרשות נערכה עם שבעה מתקני קליטה, שלכול אחד מהם תיק מתקן וצוות מורים שעבר הכשרה לתפעול המתחם. מתקני הקליטה בהובלה של סוניה יו"ר פס"ח בליווי של הרצל צדקי מנהל מחוז פס"ח מחוז ת"א.
- (13) **מחסות המוניים** - הרשות מיפתה חניונים ברחבי העיר, ציוד נדרש, ותיקוף בעלי תפקידים לכול חניון כולל תיק חניון. בעת מבצע "עם כלביא" נערכה הרשות לפתיחת מחסה המוני ברחוב יוני נתניהו 4 וכלל הציוד הנדרש עבר למבנה לפתיחת החניון.
- (14) **שת"פ בין כוחות הביטחון החילוץ וההצלה** - הרשות ממשיכה בשיתופי פעולה עם משטרת מסובים, השיטור העירוני, כב"ה, מד"א וכוחות פיקוד העורף.

15) מנצל את הפורום לומר תודה והערכה על שיתופי הפעולה.

ב. גיל טייכמן – יקל"ר:

- 1) לאורך 12 הימים בהם אנו חווים את מלחמת 'עם כלביא', שמים דגש רב על למידה מרשויות שנפגעו.
- 2) צוות היקל"ר ומס' בעלי תפקידים ברשות ביקרו באתרי ההרס ושוחחו עם בעלי התפקידים של הרשות בה ביקרנו.
- 3) נכתב נוהל בהיבט היקל"ר על טיפול באוכלוסייה ושינוי תפקידים ביקל"ר בשעת צורך כדי לתת מענה מיטבי ויעיל.
- 4) היקל"ר מציין כי שיתוף הפעולה עם הרשות ונוכחות בעלי התפקידים בסבב משמרות ראוי לשבח והערכה.

ג. לאוניד גינזבורג – מהנדס העיר:

- 1) ממשיכים במשימה של בדיקה ומיפוי החניונים בעיר. בסיום, יועברו מסקנות ותובנות אל השולחן המרכזי.
- 2) לאור המצב, הגעתי להבנה כי מכלול הנדסה נדרש בשינוי הרכב כ"א.

ד. דלילה אשכנזי – מנהלת אגף החינוך:

- 1) הופצה הודעה לכלל הצוותים להיערכות והתארגנות לפתיחת גני ילדים ובתי ספר עם אפשרות לחידוש מופעי סיום.
- מוסדות חינוך ללא מיגון יונחו לשהות במרחב "הכי מוגן שיש".
- 2) נערכים לפתיחת בית הספר של החופש הגדול.
- 3) הרשות פתחה שמרטפויות להורים שהינם עובדים חיוניים.

ה. אורן קורנפלד – דובר העירייה:

- 1) מבצע 'עם כלביא' זימן אתגרים הסברתיים רבים. פיקוד העורף העניק לנו כלים רבים בקרב ההסברה.
- 2) האתגר הנוכחי הוא להעביר לציבור שכל עוד המדיניות לא משתנה, אנחנו עדיין באותו המצב והכל נמשך.
- 3) משיחה עם מקבילים מרשויות אחרות, הקשר עם היקל"ר הוא משמעותי וחשוב, דובר העירייה מודה למפקד הנפה על צוות היקל"ר שמסופח לרשות.

ו. יניב פיטוסי – אגף תנופ"ה:

- 1) מתחילת המלחמה, צוות האגף הגיע בנוכחות מרבית, עבדנו במשמרות ומערך שלדי.
- 2) מכלול לוגיסטיקה ערוך עם ציוד חירום לתרחיש נפילת ירי או כל שידרש עם כוונים.

סיכום וועדת מל"ח

יום שלישי, 24 ביוני 2025 מרכז הפעלה



ז. אסתי אשל – מנהלת אגף שח"ק:

- 1) תוך כדי המערכה בוצעו דיוקים בהגדרות התפקיד של אנשי האגף, מה שהוביל לשיפור ושימור מערך כ"א.
- 2) משמרות השולחן המרכזי פגשו את כלל צוותי האגף בחירום, דבר שהביא לתרומה רבה וחשיבה משותפת בקרב האגף.

ח. יהודית שקורי - מנהלת משאבי אנוש

- 1) במהלך המלחמה, התמודדנו עם נוכחות מעטה של עובדים. הסיבה היא שבתחילת המלחמה אפשרנו עבודה מהבית להורים לילדים מתחת לגיל 14, לאחר יומיים התקבלה החלטה שעבודה מהבית תתאפשר רק להורים לילדים מתחת לגיל 3.
- 2) עובדים חיוניים שובצו בעבודות בהם הרשות הייתה צריכה סיוע, לדוגמא: תגבור המוקד העירוני.

ט. חיים בגייב – מתנדבים:

- 1) הרשות נעזרת במתנדבים בכל הנוגע לסיוע בחירום וכל אירוע שנדרש. ביצענו ריענון ושימור שוטף בקרב המתנדבים.

י. אילן קומה – מנכ"ל נפגשים:

- 1) עם פרוץ המלחמה, נערכנו לפתיחת שמרטפייה עבור תושבים שהינם עובדים חיוניים.
- 2) צוות המתנ"ס שובץ למגוון תפקידי חירום.

יא. עדן עזרא -מנהלת מחלקת נוער וצעירים:

- 1) מתנדבי פרויקט 'עיר מקלט' ומכינת 'לביא', ממשיכים בכל עת לטפל בפניות תושבים לגבי מקלטים.
- 2) נוהל עקורים – יבוצע דיוק לאחר דיון שהתקיים בנושא. התחלנו בתדריך אל מול מזכירות בית הספר, שתפקידן הוא הרישום הראשוני של המשפחות.

יב. יואל לוי – רת"ח טכנולוגיה וחדשנות:

- 1) לאור נפילות הטילים שגרמו נזק רב, נרכש רחפן עם יכולת טרמית. ההליך התרחש תוך שעה בלבד, נלמד ונמסר לצוות הרחפנים.
- 2) הרחפן הופעל מבצעית יום לאחר קבלתו עם נפילת רסיס ברח' תבור 6.

יג. נתנאל שמיאן – מפקד השיטור העירוני:

- 1) משטרת ישראל עובדת במתכונת ביטול חופשות וביטול פגרות לשוטרים. העבודה מתבצעת במערך שלדי בחלוקה של בט"ש, שגרה ורובעים. המשמעות היא שכלל התחנה עובדת.
- 2) ממשיכים לתת מענה שוטף לאירועים המתרחשים בעיר.

יד. סוניה סעדה – יו"ר פס"ח:

- (1) בהנחיית ראש העיר, נערכנו לפתיחת מרכז מידע למשפחות במידת הצורך.
- (2) למדנו מתוך אתרי הרס בערים אחרות, הוספנו תפקידים ותרגלנו אירוע.
- (3) אבי – מנהל תחום המל"ח במחוז דן:
- (4) מודה לרשות על ההזמנה ומציין שאור יהודה הינה רשות חזקה ומחויבת.
- (5) מביקורים ברשויות אחרות שנפגעו מירי הטילים, הופקו מספר לקחים שחשוב להעביר: נדרש לתחום את האירוע, ניתוק תשתיות, פתיחת מרכז משפחות ותמיכה מקסימלית לאנשים המגיעים בסערה ומחפשים פתרון.

טו. אבי בללי, רו"ח – גזבר העירייה:

- (1) גזבר העירייה מקווה שמשרדי הממשלה השונים יאפשרו שיפוי על הוצאות הרשות, על סמך חשבונות והצהרה מהגזבר, מהסיבה שההוצאות עבור נושא חירום.

טז. הרצל צידקי – מנהל תחום חירום ופס"ח, מחוז תל אביב:

- (1) פס"ח עוסק ב-2 תחומים:
 - קליטת אוכלוסייה
 - חללים
- (2) בתחילת המלחמה הוחלט להעביר את נושא החללים למשרד לשירותי דת, כך שהרשות תעסוק רק בנקודות איסוף חללים עד 72 שעות.
- (3) קליטת אוכלוסייה – לא הייתה החלטת ממשלה הפעלת מערך פס"ח. הוקם משל"ט בשיתוף רח"ל ופס"ח שמנהל את כל מערך הקליטה ומסייע לרשויות למצוא בתי מלון זמינים.

יז. חזי רז – מנהל אגף חירום וביטחון, משרד הפנים:

- (1) מודה לראש העיר על המעורבות המלאה, דבר שתורם רבות לרשות.
- (2) ממליץ לקיים ביקורים באתי ההרס בערים השכונות.
- (3) כרגע כ-15,000 מפונים שהמשרד מתקצב אותם בהחלטת ממשלה. כל רשות מקבלת 1,500 ₪ על כל תושב והתושב עצמו מקבל 500 ₪.
- (4) המדינה נותנת תקציב של 50 מלש"ח לשיפוץ מקלטים ו-50 מלש"ח עבור מיגונויות. באחריות מפקד הנפה לקדם את הנושא.

יח. יהונתן (ג'ון) רז – מפקד הנפה:

- (1) נכון ליום שלישי, 24.06 בשעה 07:00 הוחלט על הפסקת אש רשמית.
- (2) ככל הנראה שינוי מדיניות ההתגוננות יהיה מידי. נעדכן בעת קבלת ההודעה.
- (3) קיימים המון לקחים מהאירועים שהתרחשו במהלך מלחמת 'עם כלביא'. ממליץ על קיום הפקת לקחים ותובנות בקרב המכלולים והרשות עצמה.

- (4) הורשו לרשות 6 שיפוצי מקלט עד ל-100 אש"ח כל מקלט. בעת קבלת אישור מהפיקוד, קבלני משרד הביטחון יחלו בעבודה.

סיכום ראש העיר, ליאת שוחט:

- (1) ראש העיר מודה למעטפת של פיקוד העורף, משרדי הממשלה ומשטרת ישראל הן בשגרה והן בחירום.
- (2) ראש העיר מודה לאגף הביטחון והחירום בראשות כפיר אדרי על העבודה הקשה והמשמעותית לאורך כל מלחמת 'חרבות ברזל' ובמערכה הנוכחית עם איראן.
- (3) ראש העיר רואה את מנהלי המכלולים מובילים כל אחד בתחומו על אחריות אישית ומוכנות המכלול בתרחיש נפילת טיל ועבודה עפ"י סדר פעולות שכל בעל תפקיד יודע את משימותיו.
- (4) השולחן המרכזי יישאר במתכונתו הנוכחית פתוח 24/7 וימשיך להתקיים עפ"י שעון פעילות, בהערכת מצב בוקר וערב ושיבות נושאות לקידום פערים ברשות
- אחריות: מנהל מכלול ביטחון**

- (5) מרכז מידע למשפחות- לאחר תרגול לפתיחת מרכז מידע למשפחות שביצעה הרשות יש למסד את כלל התובנות והלקחים מאירוע תבור 6, ולמידה מרשויות אחרות.

אחריות:

מנהלי מכלולים

- (6) תיקוף חניונים פרטיים- יש לבצע תיקוף ואישור, או ביטול שימוש בחניונים הנמצאים בבנייני מגורים או מבנים ברחבי העיר.

אחריות:

מכלול הנדסה

- (7) מאחלת לכולנו שרק נתרגל!



ליאת שוחט, עו"ד
ראש העיר



כפיר אדרי
מנהל אגף הביטחון